

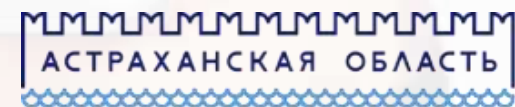


ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПОЯСНИТЕЛЬНОЙ ЗАПИСКИ

участника конкурса

**«Всероссийская организация высокой социальной эффективности»
Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Астраханской
области Александрo - Мариинская областная клиническая больница**

Астрахань 2022 год



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

СТРУКТУРА АЛЕКСАНДРО - МАРИИНСКОЙ ОБЛАСТНОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ БОЛЬНИЦЫ

Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Астраханской области
Александрo - Мариинская областная клиническая больница

Стационар
на **886** круглосуточных коек, дневной стационар на 2 койки

ОКДЦ на **720** посещений в смену ведется прием по 26
врачебным специальностям

Терапевтический
стационар

Хирургический
стационар

Инфекционный
госпиталь для COVID-
19

Областной
перинатальный
центр

Областной диагностический
центр на **600** посещений в смену

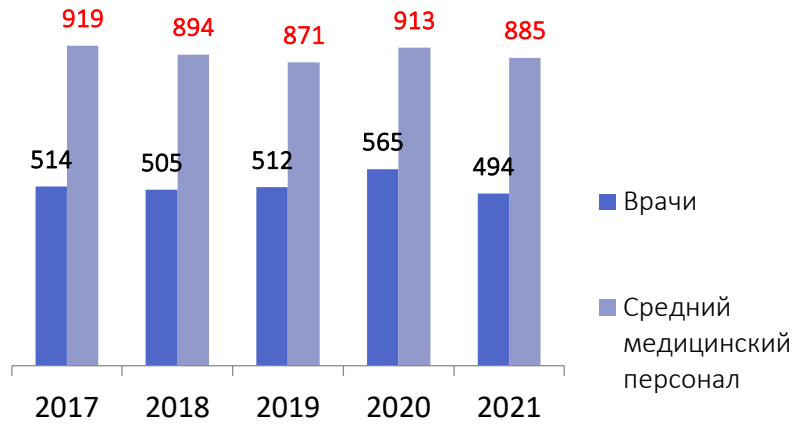
Клинико-диагностическое
отделение ОПЦ на **120**
посещений в смену

Структурные подразделения ГБУЗ АО АМОКБ располагаются в 22 зданиях общей площадью 66,9 тыс. кв.м.:

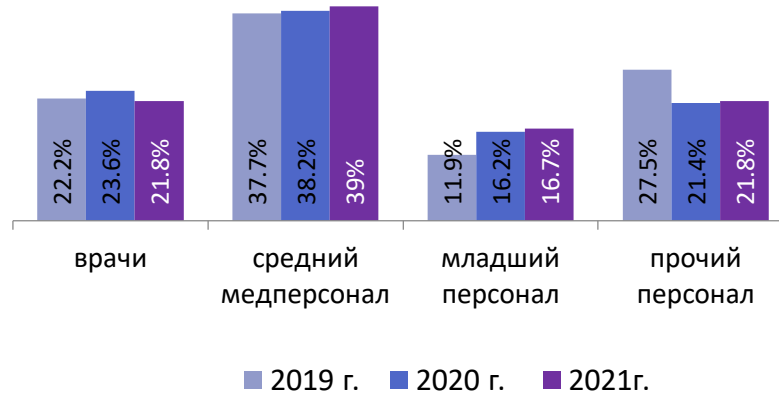
ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

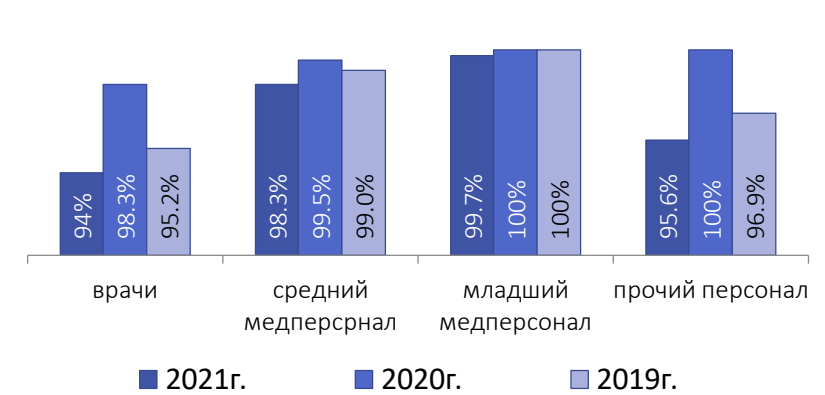
Численность медицинских работников



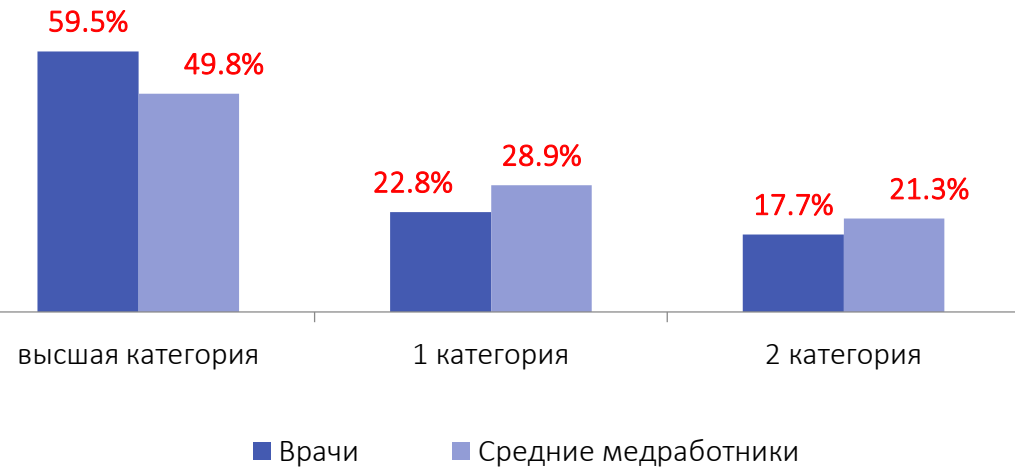
Структура кадров



Динамика укомплектованности кадров



Квалификационный уровень врачей и среднего медперсонала



	2021		2020	
	врачи	Средние медработники	Врачи	Средние медработники
Коэффициент совместительства	1,15	1,0	1,1	1,0
Коэффициент текучести кадров (%)	24,6	18,1	12,0	15,0
Прошли обучение (чел.)	99	135	110	158
Доля лиц в возрасте до 45 лет (%)	65,4	65,0	65,5	66,7
Заслуженные врачи РФ	10		15	
Заслуженные работники здравоохранения	3		3	
Отличники здравоохранения	23		25	
Кандидаты медицинских наук	45		45	
Доктора медицинских наук	3		3	
Доля лиц имеющих учёную степень (%)	10,0		8,5	



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НАГРАЖДЕНИЕ СОТРУДНИКОВ

Высокий уровень профессионализма и большой практический опыт специалистов АМОКБ отмечен наградами



Нагрудным знаком «Отличник здравоохранения» - 1
Благодарностью Министерства Российской Федерации - 21
Почетной грамотой Министерства Российской Федерации – 4
Благодарностью Губернатора Астраханской области – 1
Почетной грамотой Губернатора Астраханской области – 13
Благодарностью министерства здравоохранения Астраханской области – 41

Почетной грамотой министерства здравоохранения Астраханской области – 32

Почетной грамотой Думы Астраханской области – 18
Благодарностью Администрации г.Астрахань– 1
Благодарность Городской Думы МО «Город Астрахань» - 12

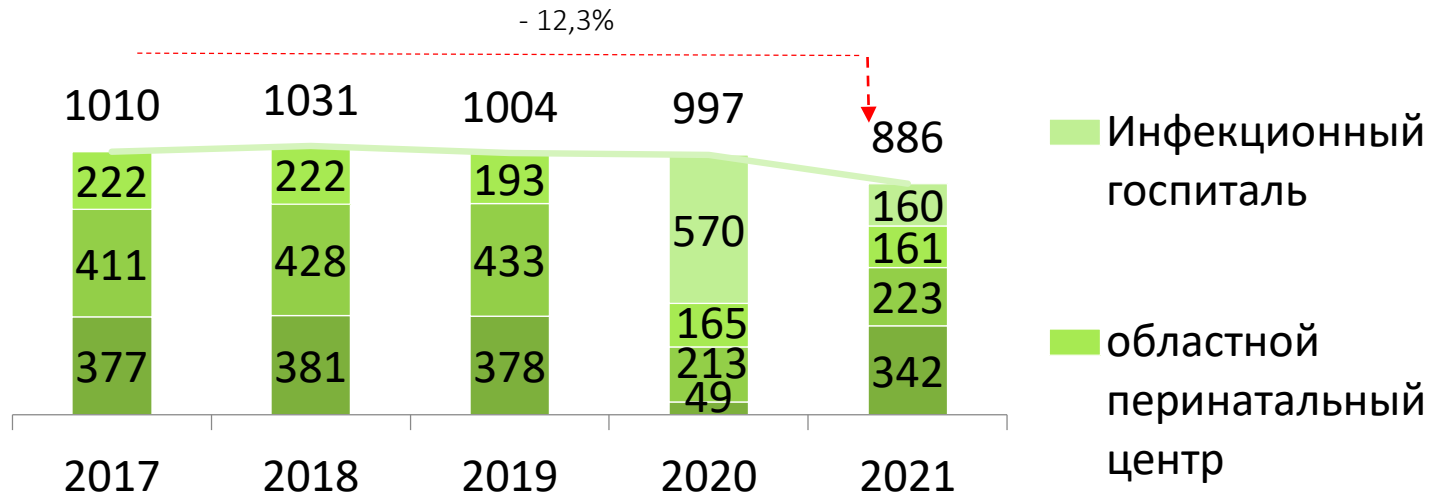
В 2021 году на областном конкурсе работников здравоохранения Астраханской области в номинации **«Лучшая старшая медицинская сестра»** 1 место завоевала Умайская Юлия Павловна



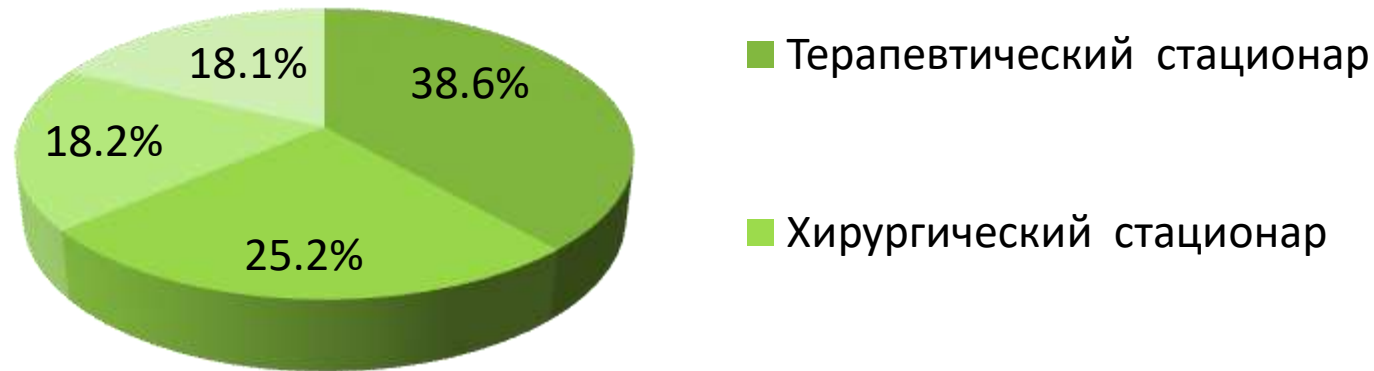
ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

КОЕЧНЫЙ ФОНД АЛЕКСАНДРО - МАРИИНСКОЙ ОБЛАСТНОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ БОЛЬНИЦЫ

Динамика коечного фонда



Структура коечного фонда, 2021 г.



Структура коечного фонда по профилям коек 2021 г.



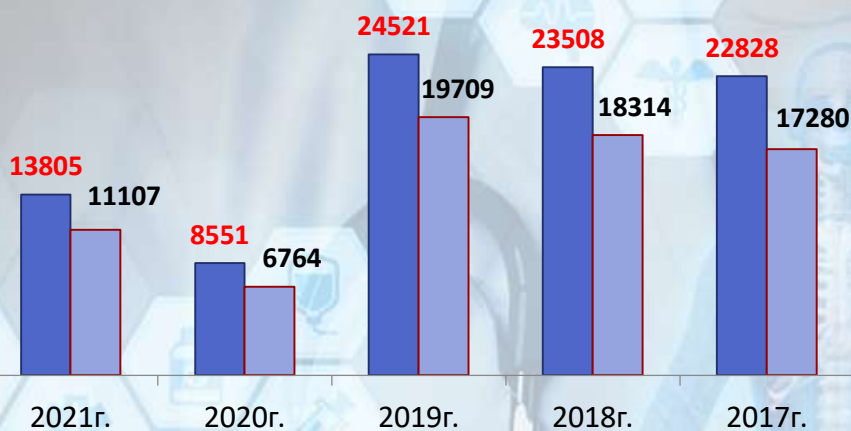
ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ХИРУРГИЧЕСКАЯ РАБОТА СТАЦИОНАРА

Динамика хирургической работы

Оперативная активность по числу оперированных пациентов:

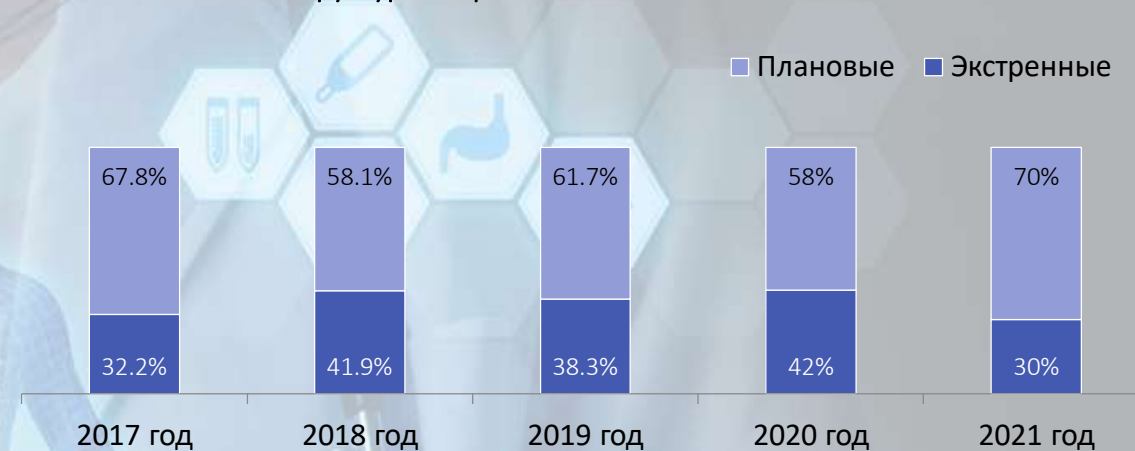
2021 г. - 76,5%
2020 г. - 79,0%
2019 г. - 77,3%

■ Проведено операций
■ Оперировано пациентов

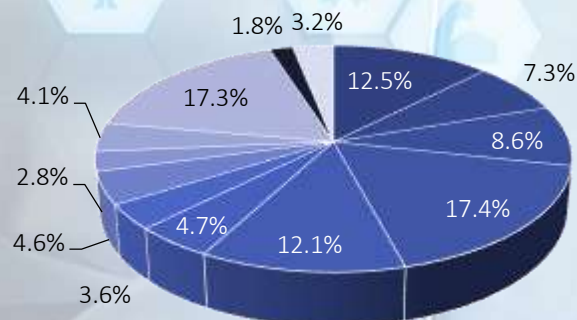


Структура оперативных вмешательств

■ Плановые ■ Экстренные



Структура оперативных вмешательств, 2021 г.

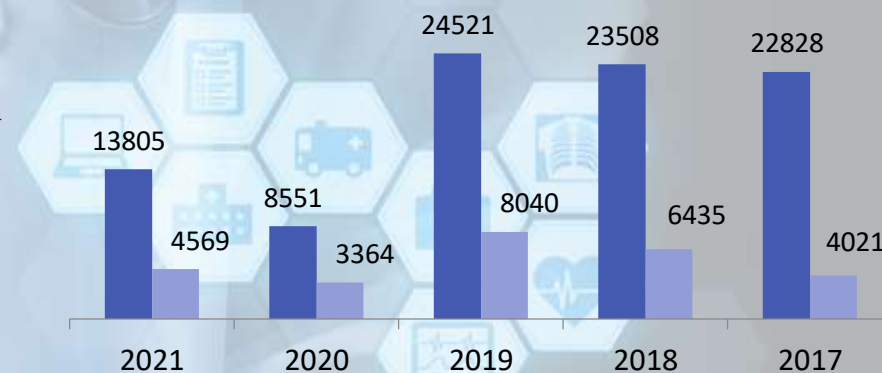


■ на органах брюшной полости
■ на органах уха, горла, носа
■ на костно-мышечной системе
■ на органах зрения
■ на женских половых органах
■ на почках и мочеточниках
■ на коже и подкожной клетчатке
■ на сосудах
■ операции на органах дыхания
■ на сердце
■ на нервной системе
■ акушерские операции
■ прочие

Динамика оперативных вмешательств с использованием эндоскопической и другой аппаратуры

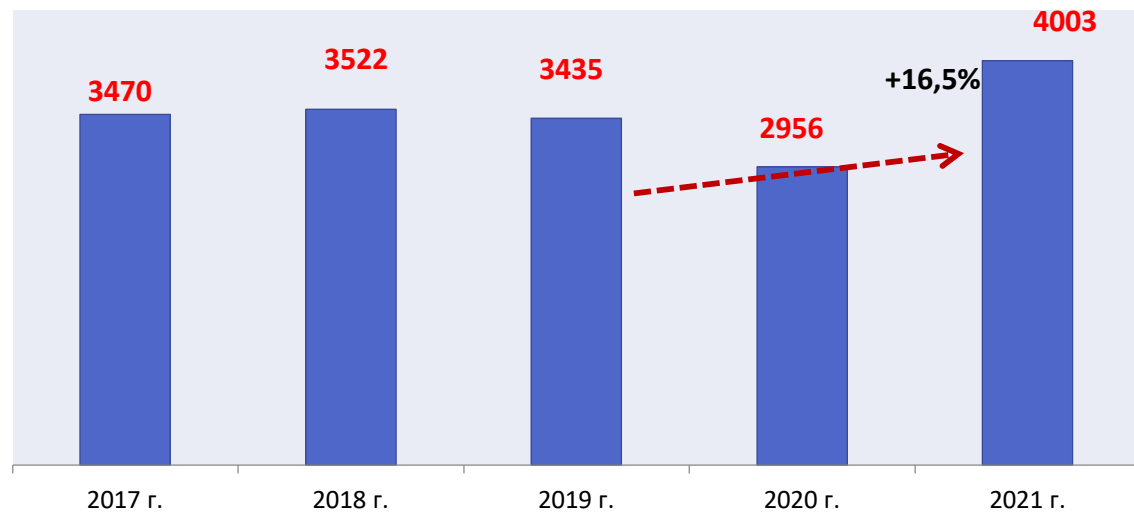
С использованием эндоскопической, лазерной, рентгеновской, микрохирургической аппаратуры проведено операций:

2021 год - 33,1%
2020 год - 39,3%
2019 год - 32,8%
2018 год - 17,6%

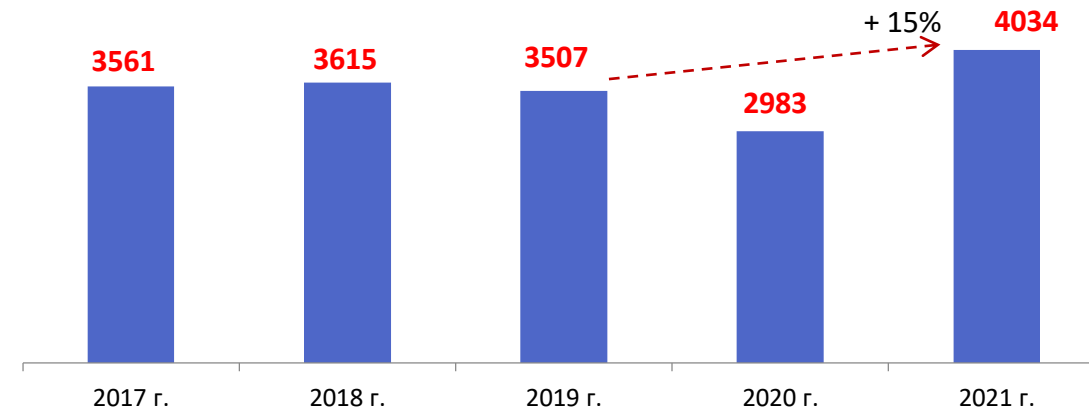


■ Число операций, проведенных в стационаре, всего
■ Число операций, проведенных с использованием аппаратуры (эндоскопической, лазерной, рентгеновской)

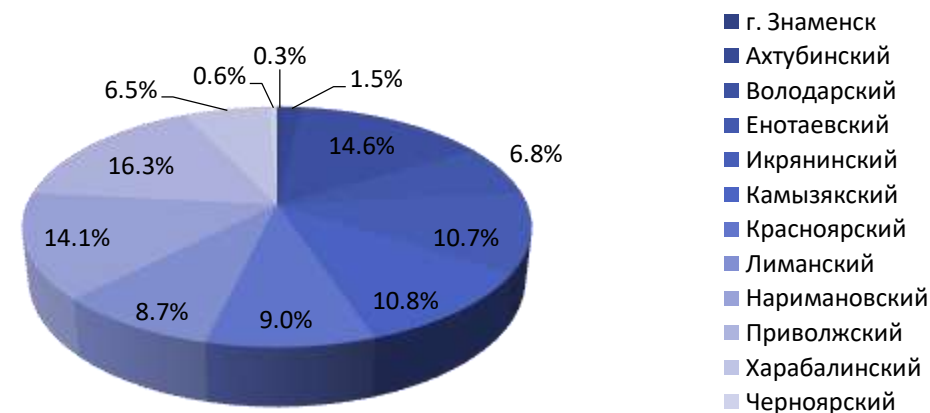
Динамика принятых родов в ОПЦ



Динамика рождаемости детей в ОПЦ



Структура беременных и рожениц по районам области



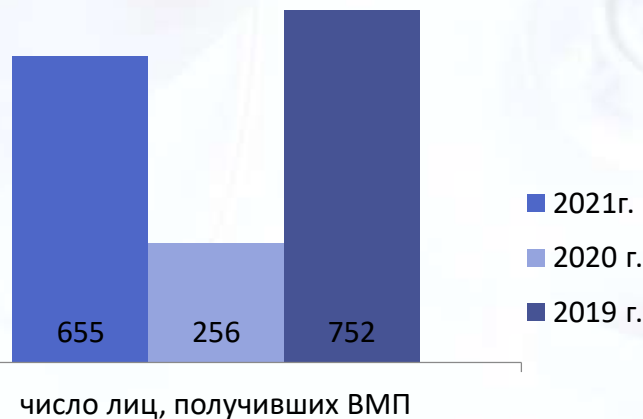
Health Care
Doctor
Hospital
Pharmacist
Nurse
Dentist
First Aid
Surgery
Emergency

ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОКАЗАНИЕ ВЫСОТЕХНОЛОГИЧНОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ

В 2021 году ВМП, финансируемая из средств ОМС и бюджета, оказывалась по 14 профилям:

Абдоминальная хирургия
 Гематология
 Комбустиология
 Нейрохирургия
 Неонатология
 Онкология
 Оториноларингология
 Офтальмология
 Ревматология
 Сердечно-сосудистая хирургия
 Торакальная хирургия
 Травматология и ортопедия
 Урология
 Челюстно-лицевая хирургия

Динамика численности граждан, получивших ВМП (за счет средств ОМС и бюджета)



Высокотехнологичная медицинская помощь, финансируемая за счет средств ОМС 2021 год

Профиль	План		Фактические		Выполнение %	
	Случаев	Стоимость	Случаев	Стоимость	Случаев	Стоимость
Абдоминальная хирургия	2	349132	0	0	0	0
Гематология	5	782525,0	5	782525,0	100,0	100,0
Нейрохирургия	80	16968275,0	88	19684807,00	110,0	116,0
Неонатология	5	1308890,0	2	523556,0	40,0	40,0
Онкология	45	6340185,0	45	6340185,0	100,0	100,0
Ревматология	4	551872,0	6	827808,0	150,0	150,0
Сердечно-сосудистая хирургия	405	67935646,0	114	19734298,0	28,0	29,0
Травматология и ортопедия	88	12984312,0	81	11951469,0	92,0	92,0
Урология	7	740288	4	542092		
Комбустиология	9	11498070	9	10411186	100,0	90,5
ИТОГО	652	121 029 863	361	72 368 594	55,4	60,0

В 2021 году

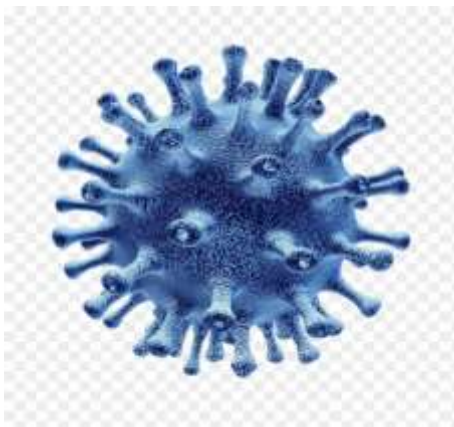
ВМП получили 20 иногородних граждан, дополнительно заработано 13 млн. руб.:

Профиль	Случаи
Комбустиология	11
Сердечно-сосудистая хирургия	5
Нейрохирургия	3
Травматология	1
Итого	20



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

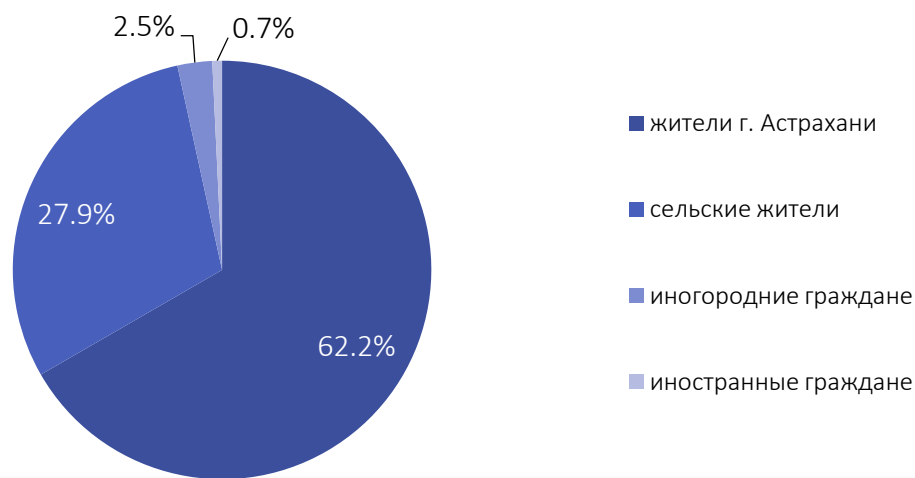
ОКАЗАНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ В ИНФЕКЦИОННОМ ГОСПИТАЛЕ ДЛЯ ВЗРОСЛЫХ С COVID-19



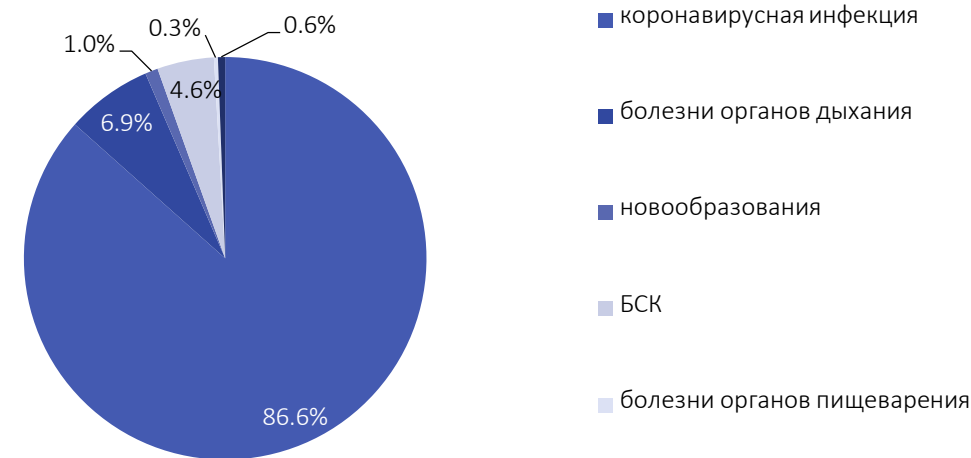
	Использование коечного фонда		Динамика (+,-) %
	2021 г.	2020 г.	
Количество коек	160	485	-67,0
Среднегодовых коек	267	382	-30,1
Средняя занятость коек	286	290	-1,4
Средняя длительность лечения	13,0	12,8	+1,6
Оборот койки	22,0	22,7	-3,1



Структура госпитализированных по месту проживания



Структура причин летальности в инфекционном госпитале



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОКАЗАНИЮ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ В АМБУЛАТОРНЫХ УСЛОВИЯХ

Структура посещений пациентов к врачам-специалистам АМОКБ в 2019-2021г.

Посещения	2021	%	2020	2019	Динамика (+,-) %
Всего	128297	100	72869	231142	-44,5
сельскими жителями	50252	39,2	22222	91031	-44,8
городскими жителями	75167	58,6	48945	131142	-42,7
иногородними гражданами	2597	2,0	1349	7066	-63,2
иностранцами гражданами	281	0,2	353	1903	-85,2
по социальному статусу:					
работающих граждан	50835	39,6	23997	72865	-30,2
лицами старше трудоспособного возраста	43916	34,2	22189	76650	-30,2
инвалидов	4072	3,2	2481	8108	-49,8
детьми в возрасте 0-17 лет	1204	0,9	750	4707	-74,4

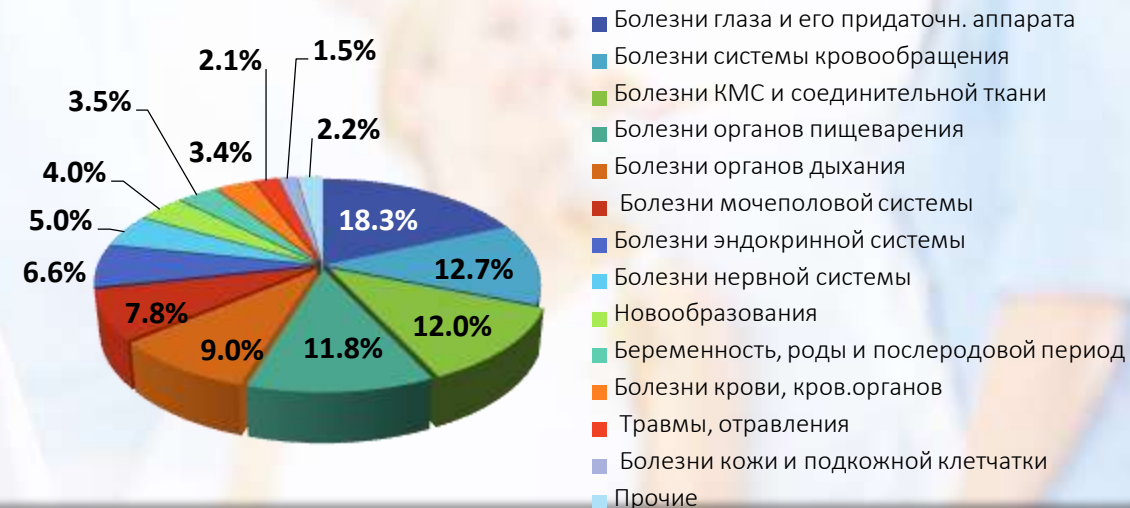
Структура посещений по врачам-специалистам (%), 2021 г.



Динамика посещений к врачам-специалистам АМОКБ, 2019-2021г.



Структура обращаемости по нозологическим формам



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

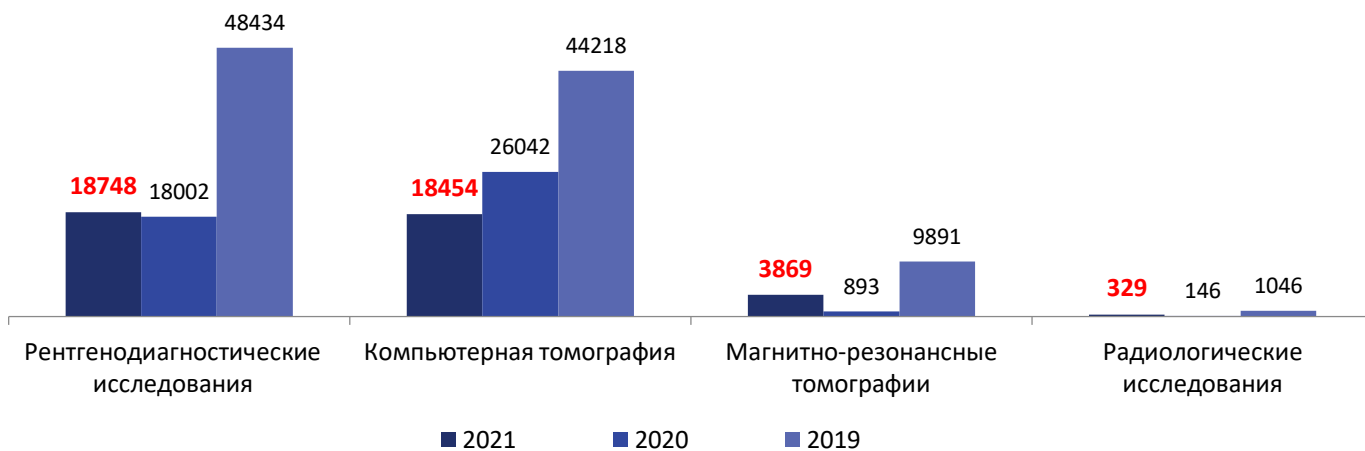
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ДИАГНОСТИЧЕСКИХ СЛУЖБ

За 2021 год врачами – специалистами диагностических служб проведено 1 611 410 диагностических исследований (вмешательств), из их числа 88,4 % - лабораторные исследования. Темп снижения за 2021 год к 2019 г. составляет – 34,8%

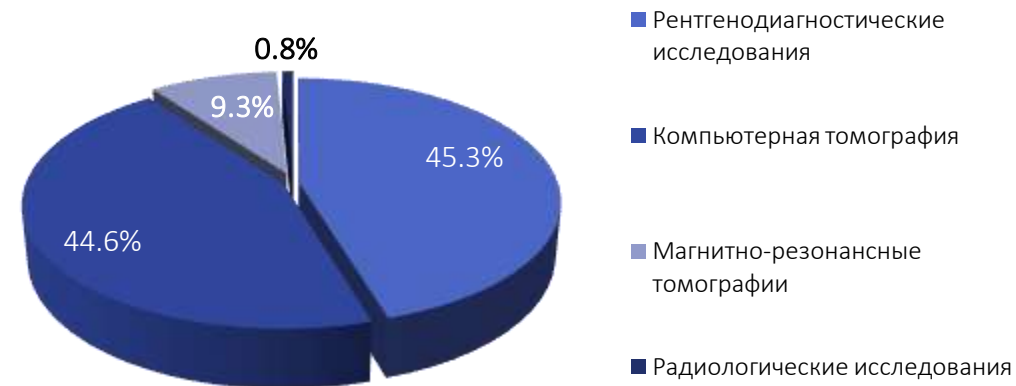
Виды исследований	2019	2020	2021		Темп прироста к 2019,%
			всего	%	
Всего	2 471 702	1 974 826	1 611 410	100	-34,8
Лабораторные исследования	2 161 273	1 808 530	1 424 606	88,4	-34,1
Ультразвуковые исследования	121 023	67 156	81 562	5,1	-32,6
Исследования, проведенные в отделении лучевой диагностики	104 703	45 574	41 400	2,6	-60,5
Функциональные исследования	69 974	49 199	56 441	3,5	-19,3
Эндоскопические вмешательства	10 323	3 313	5 441	0,3	-47,3
Рентгенохирургические вмешательства	4 406	1 372	1 960	0,1	-55,5



Динамика применения лучевых методов диагностики



Структура исследований лучевой диагностики



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕДИЦИНСКАЯ ПРОФИЛАКТИКА

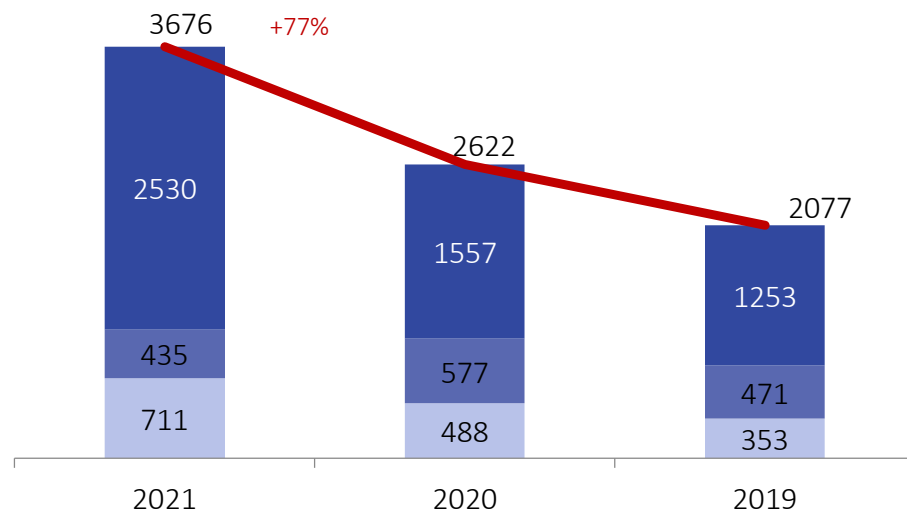


Мероприятия	2021г.	2020 г.
Число лиц, обученных основам здорового образа жизни, чел	4527	5556
Число медицинских работников, обученных методике профилактики заболеваний и укрепления здоровья, чел	487	494
Число пациентов, обученных в "школах" – всего, чел	2771	4191
в том числе: школе для беременных	612	525
школе для пациентов с сердечной недостаточностью	186	378
школе для пациентов артериальной гипертензией	355	539
школе для пациентов бронхиальной астмой	165	367
школе для пациентов сахарным диабетом	223	336
школе для пациентов с ишемической болезнью сердца и перенесших острый инфаркт миокарда	116	426
школе для пациентов перенесших острое нарушение мозгового кровообращения	188	634
прочих школах	925	986
Число проведенных массовых мероприятий, ед	87	27
Число лиц, участвующих в мероприятиях, чел	5583	2643
Размещено на сайта больницы материалов	90	93
Проведена трансляция сюжетов на ТВ	19	16
Проведено передач на радио	16	10
Число посетителей официального сайта больницы	92 545	



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТЕЛЕМЕДИЦИНСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

Телемедицинские консультации

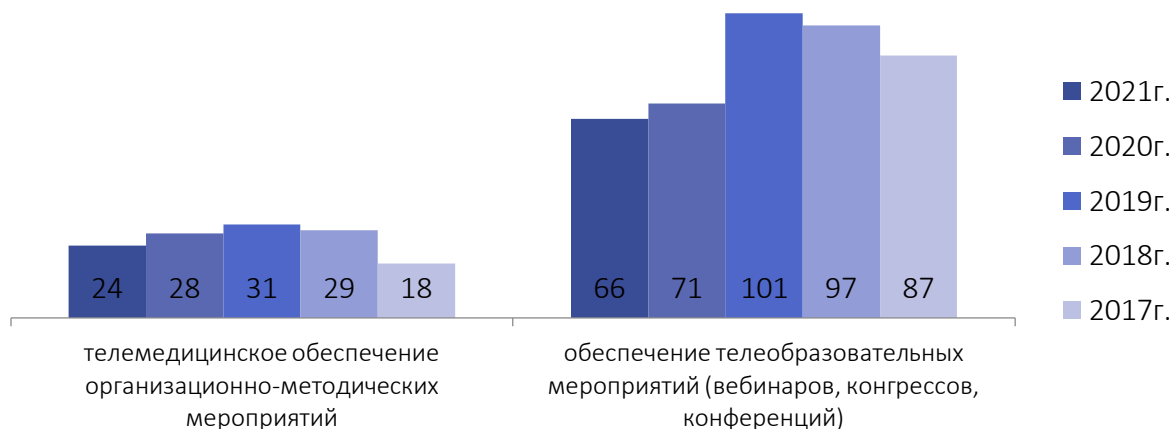


- ТМК специалистами АМОКБ пациентов МО
- ТМК пациентов АМОКБ специалистами ГБУЗ АО
- ТМК пациентов АМОКБ в Федеральных центрах РФ



В 2021 году продолжено:

Телемедицинское обеспечение организационно-методических и образовательных мероприятий



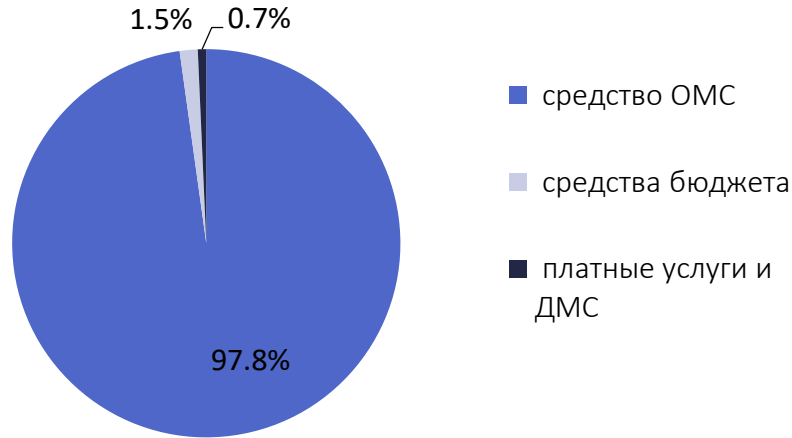
Обеспечение консультирования беременных с COVID-инфекцией и новорожденных в ФГБУ НМИЦ АГП им.Кулакова по профилям «Анестезиология и реаниматология (COVID-19), «Акушерство и гинекология» и «Неонатология»

Обеспечение 24/7 консультирования пациентов с COVID-19 АМОКБ и МО региона в ФГБУ НМИЦ ФПИ и ПМГМУ им.Сеченова по профилям «Анестезиология и реаниматология (COVID-19)» и «Инфекционные болезни (COVID-19)» в условиях Дистанционного консультативного центра анестезиологии-реаниматологии АМОКБ

ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ВЫПОЛНЕНИЕ ОБЪЕМОВ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ, ФИНАНСИРУЕМОЙ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ОМС

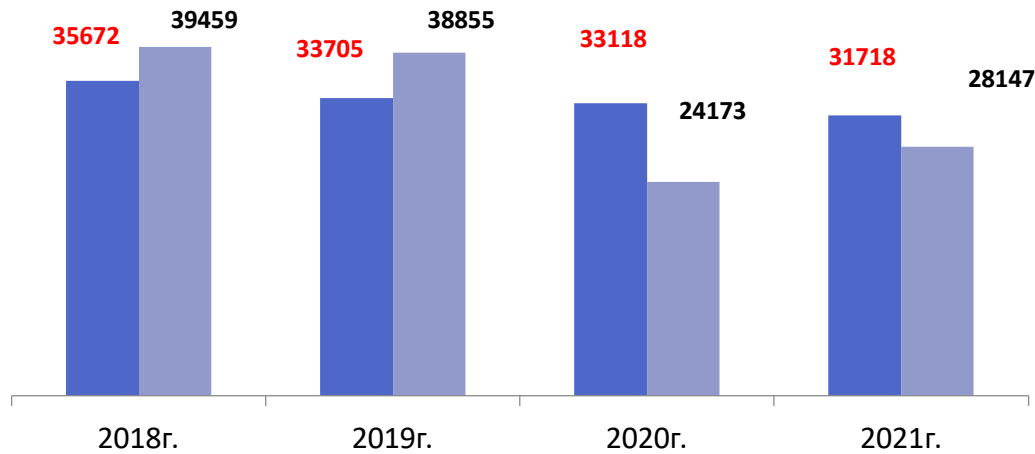
Структура пролеченных в стационаре пациентов по источникам финансирования



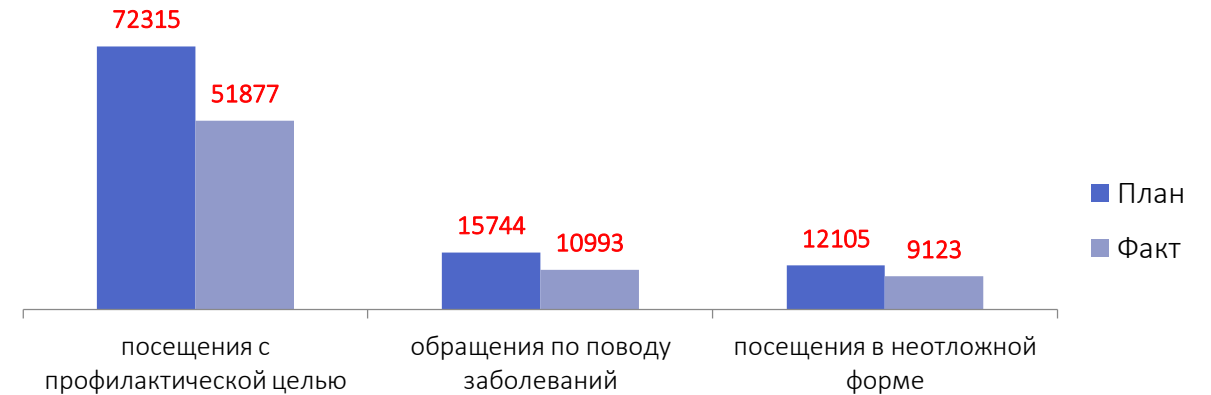
Выполнение объемов медицинской помощи, финансируемой за счет средств ОМС

		2021		2020		отклонение	
		Случаи	Стоимость (млн. руб)	Случаи	Стоимость (млн. руб)	Случаи	Стоимость (млн. руб)
круглосуточный стационар	План	31718	1 183,4	33705	1148,3	- 10708	+404,8
	Факт	28147	1 711,2	38855	1306,4		
	%	89,0	144,5	115,3	113,8		
дневной стационар	План	2102	46,7	2098	50,8	- 1249	+15,9
	Факт	1 186	66,2	2435	50,3		
	%	56,0	141,8	116,1	99,0		

Динамика выполнения плана госпитализаций в круглосуточный стационар по ТП ОМС

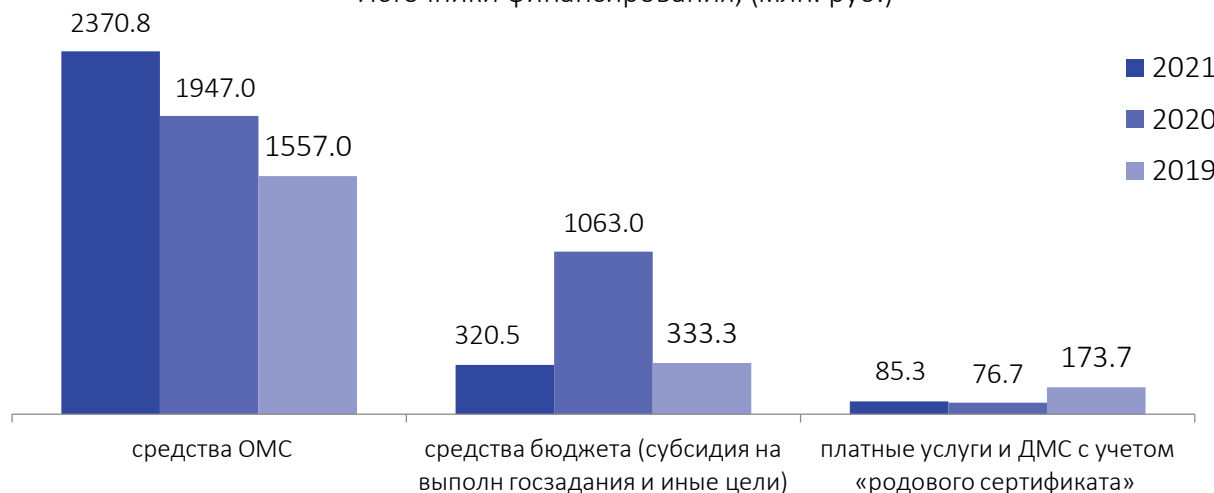


Выполнение плана по оказанию медицинской помощи в амбулаторных условиях по ОМС, 2021 г.



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

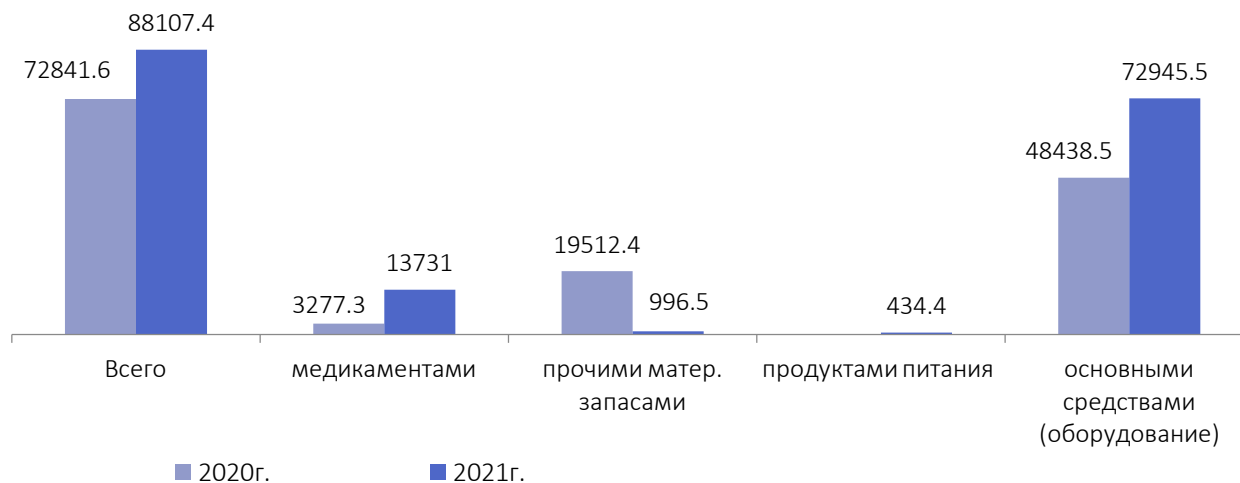
Источники финансирования, (млн. руб.)



Структура источников финансирования



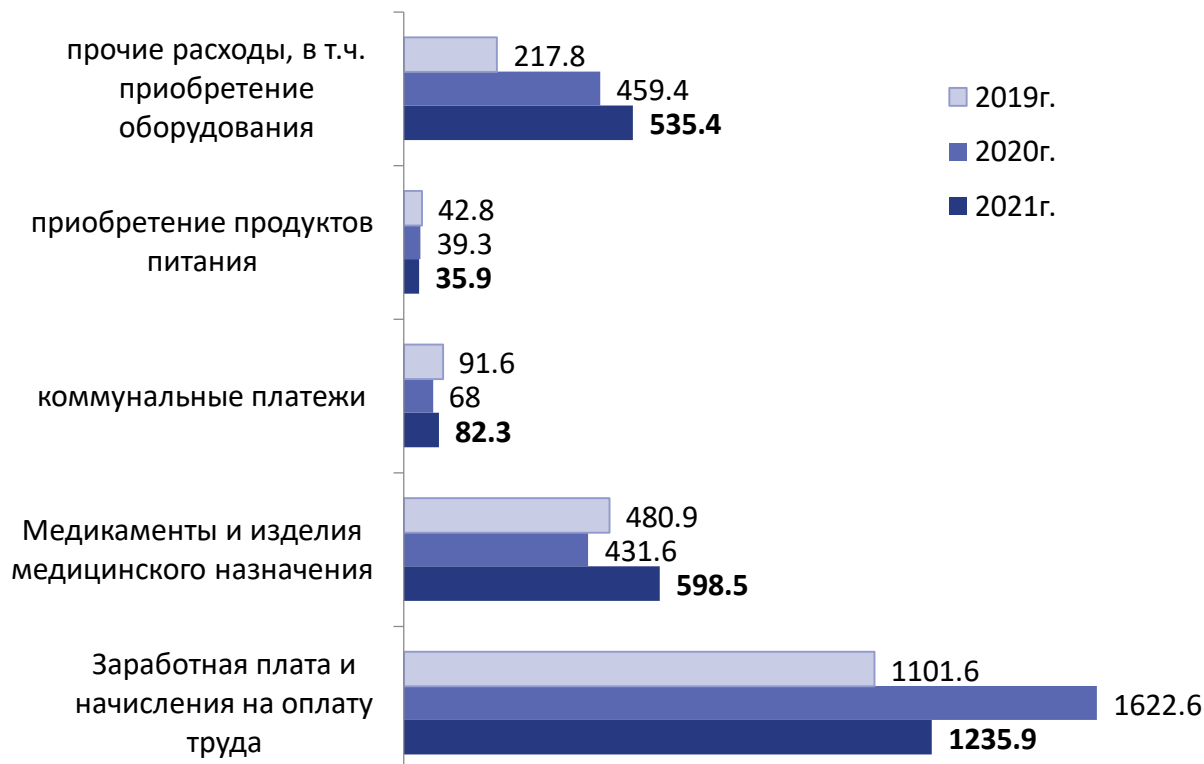
Благотворительная помощь ,(тыс. руб.)



Источник финансирования	2020 год		2021 год		Темп прироста фактического поступления денежных средств (+,-)%
	Фактическое поступление денежных средств за год (тыс. руб.)	Доля (%)	Фактическое поступление денежных средств за год (тыс. руб.)	Доля (%)	
ОМС	1946822,29	63,1%	2370847,3	85,4%	22,0
Субсидии на выполнение государственного задания и на иные цели (в т.ч. ВМП)	1062690,15	34,4%	320468,1	11,5%	-69,8
Платные услуги	76654,66	2,5%	85257,6	3,1%	11,2
ИТОГО	3086167,1		2776573,0		-10,0

ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

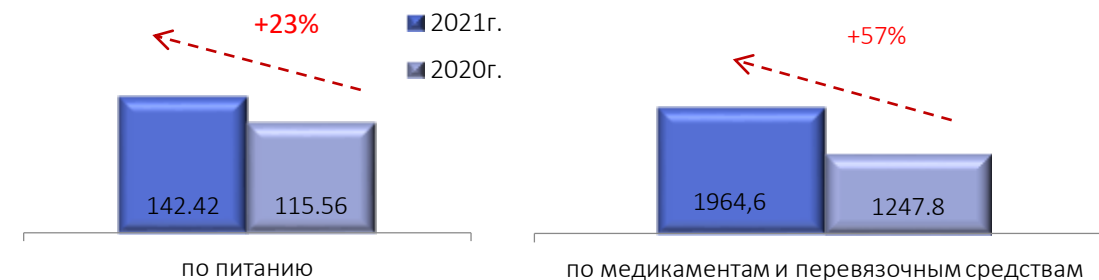
Структура фактических расходов по всем источникам финансирования
(млн.руб.)



Приобретение оборудования по источникам финансирования, 2021 г. (тыс.руб.)

Источник финансирования	ОМС	Бюджет всех уровней	Платные услуги (без родовых сертификатов), в т.ч. пожертвования		Родовые сертификаты	Итого
			Платные услуги	Пожертвования		
Основные средства стоимостью до 100 тыс. руб.	104 607,1	13 457,3	1 2	196,4	94,6	119 592,6
Основные средства стоимостью свыше 100 тыс. руб.	4 684,5	65 890,5	4 358,5	72 548,2	1 992,0	149 473,8
ИТОГО	109 291,7	79 347,8	5 595,7	72 744,7	2 086,6	269 066,4

Динамика фактических расходов на 1 койку /день



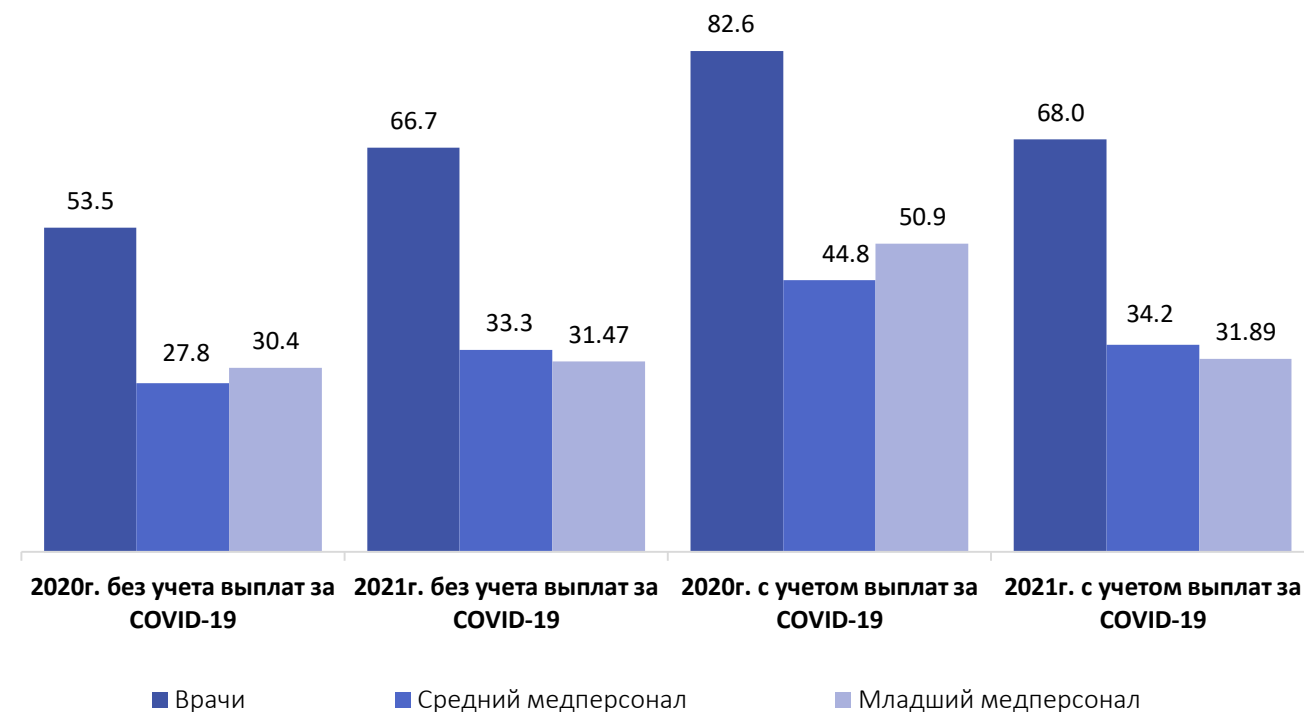
ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА МЕДИЦИНСКИХ РАБОТНИКОВ

Показатели реализации плана мероприятий ("дорожная карта")
"Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение
эффективности здравоохранения» (тыс. руб.)

Категория работников	Целевые показатели «Дорожной карты»	Фактически начисленная заработная плата за 2021 год	% Выполнения	Фактически средняя начисленная заработная плата за 2021 год, без учета выплат за COVID-19	% Выполнения
Средняя заработная плата по Астраханской области, руб.		32,01			
Врачи и работники медицинских организаций, имеющие высшее медицинское (фармацевтическое) или иное высшее образование-200%	68,01	68,02	100%	66,65	98%
Средний медицинский персонал 100%	34,19	34,19	100%	33,31	97%
Младший медицинский персонал - 100%	31,89	31,89	100%	31,47	99%

Среднемесячная заработная плата медицинских работников, тыс. рублей



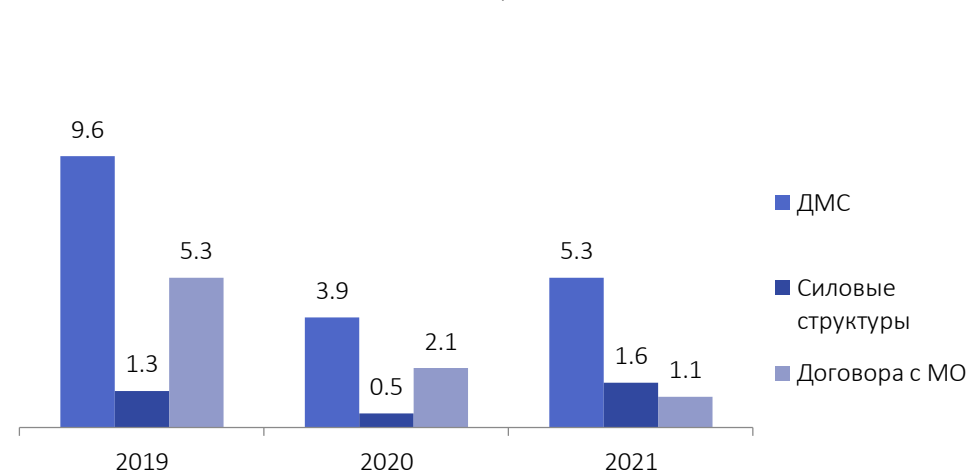
Доля расходов на оплату труда административно-управленческого персонала и вспомогательного персонала в фонде оплаты труда учреждения выполняется на уровне 14% (целевой показатель 17%) при достигнутом в 2020 году 12% и не превышает плановых показателей «дорожной карты» ГБУЗ АО АМОКБ.
Уровень заработной платы у прочего персонала:
в 2021 году - 24 132,0 руб., что на 13,0% выше уровня 2020 года – 21 349,0 руб.

ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

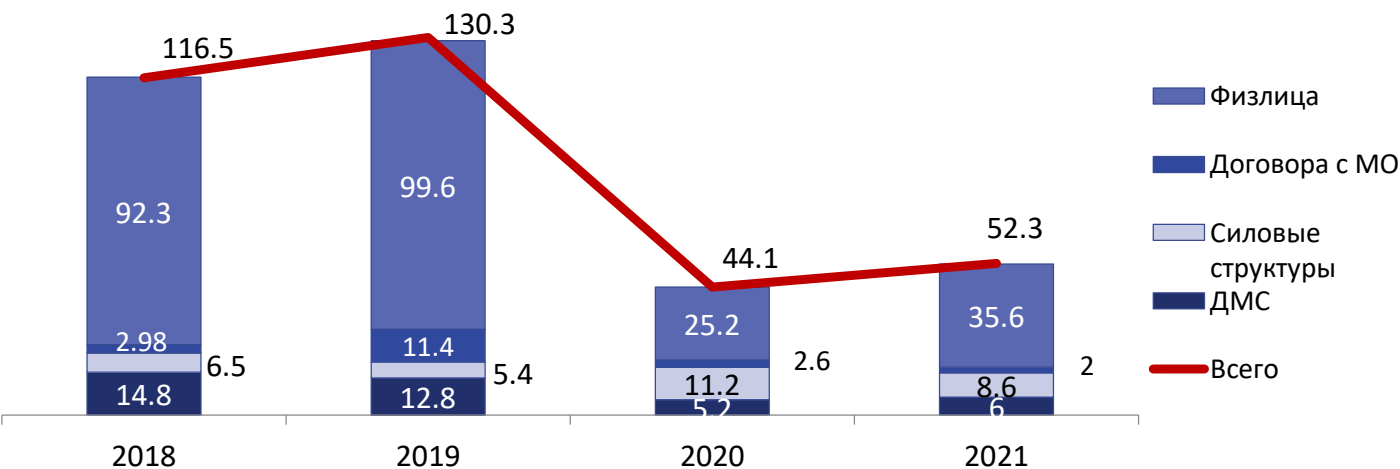
ВНЕБЮДЖЕТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

	Случаи				Финансовые средства (млн.руб.)			
	2019г.	2020г.	2021г.	Динамика (+,- %)	2019г.	2020г.	2021г.	Динамика (+,- %)
ДМС	9617	3855	5329	-44,6	12,8	5,2	6,0	-53,1
Силовые структуры	1285	504	1642	27,8	5,4	11,2	8,6	59,3
Договора с МО	5301	2110	1100	-79,2	11,4	2,6	2,1	-81,6
Физические лица	87509	18688	29742	-66,0	99,6	25,2	35,6	-64,3
Всего	105685	25157	37813	-64,2	130,3	44,1	52,3	-60

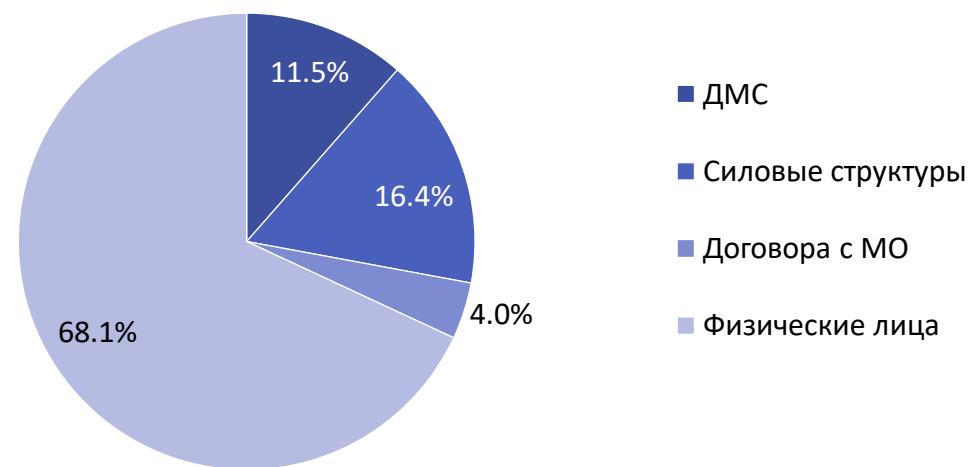
Динамика случаев оказания платных медицинских услуг - 64,2%



Динамика поступления внебюджетных финансовых средств - 60%

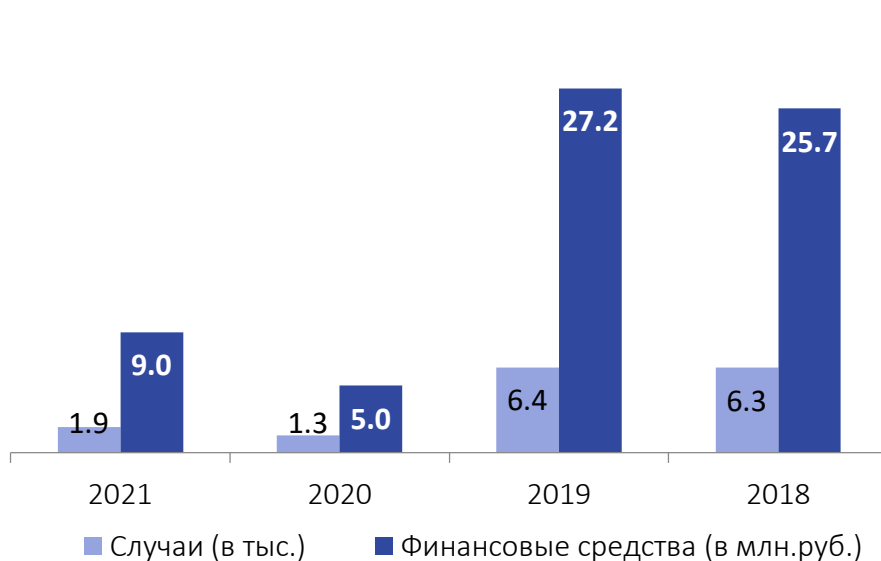


Структура внебюджетных финансовых средств, 2021г.

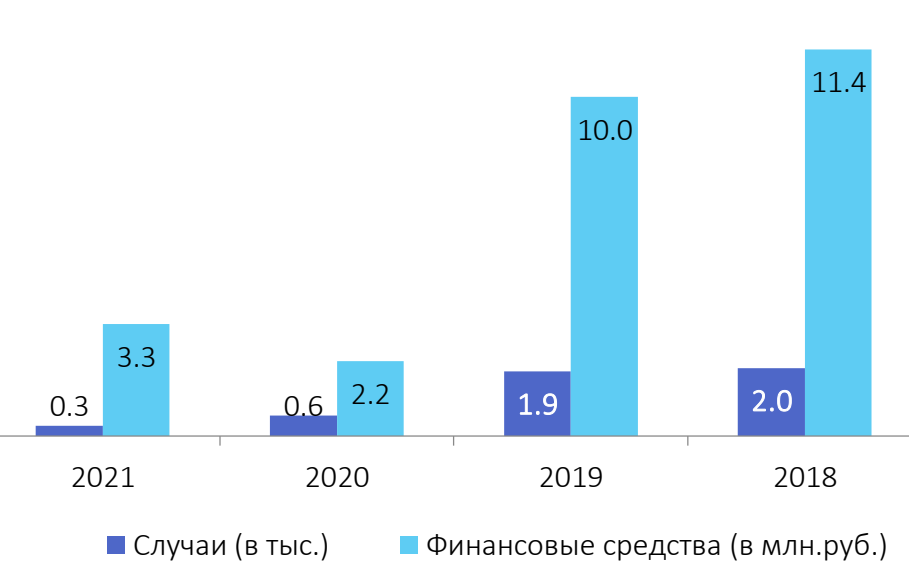


ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕДИЦИНСКИЙ ТУРИЗМ

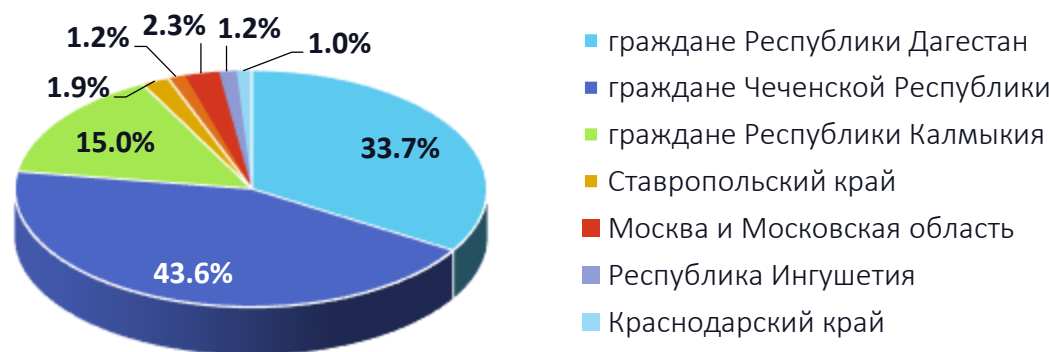
Динамика оказания платных медицинских услуг иногородним гражданам



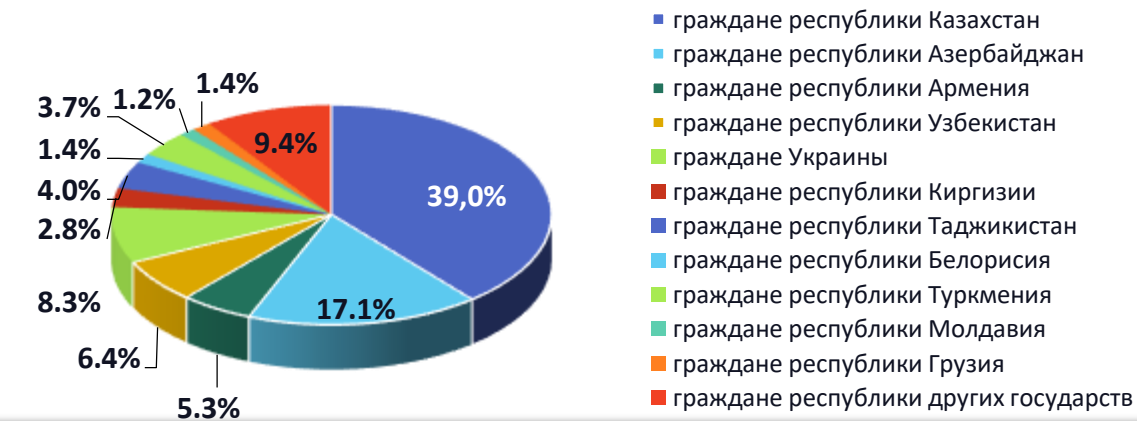
Динамика оказания платных медицинских услуг иностранным гражданам



Структура иногородних граждан, получивших платные медицинские услуги



Структура иностранных граждан, получивших платные медицинские услуги



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УКРЕПЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО – ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ



	Количество (единиц)	Стоимость (млн.руб.)
Приобретено оборудование	1300	269, 1
холодильные камеры для хранения медикаментов	50	
паровые стерилизаторы	5	
ультрафиолетовые бактерицидные рециркуляторы воздуха	300	
комплексы для оценки функционального состояния ССС"Кардиометр - МТ"	4	



Ожоговое отделение - электродерматом и перфоратор

Офтальмологическое отделение - офтальмологический микроскоп и компьютеризованный анализатор определения границ, дефектов и световой чувствительности поля зрения

Кабинет кардиолога ОКДЦ - экспресс-анализатор кардио - и биомаркеров

Урологическое отделение - рабочая станция системы LithoVue

Родовое отделение - УЗИ аппарат, электроотсасыватели портативные

Отделение реанимации и интенсивной терапии №2 ОПЦ - аппарат ИВЛ

Клинико-диагностическая лаборатория -Анализатор гематологический автоматический XN-550 со стартовым комплектом реагентов 2 ед.,
Анализатор свертываемости крови автоматический Thrombolyzer XRM с принадлежностями-1



ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОСТИЖЕНИЯ И НАГРАДЫ АЛЕКСАНДРО - МАРИИНСКОЙ ОБЛАСТНОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ БОЛЬНИЦЫ



По итогам Всероссийского конкурса «Сто лучших товаров России» АМОКБ удостоена высшей награды, и вошла в сотню лучших товаров и услуг 2021 года.
Конкурсной комиссией больница признана лучшей в номинации «Услуги медицинские»



АМОКБ стала лауреатом и дипломантом регионального этапа конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» сразу в четырёх номинациях:

- 1 место - За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях непромышленной сферы
- 1 место - За развитие кадрового потенциала в организациях непромышленной сферы
- 1 место - За создание и развитие рабочих мест в организациях непромышленной сферы
- 2 место - За развитие социального партнерства в организациях непромышленной сферы



АМОКБ победитель конкурса «Астраханское качество» 2021 года

ВСЕРОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

МЕРОПРИЯТИЯ НА 2022 ГОД



Повышение доступности и качества оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной, медицинской помощи населению в соответствии с порядками оказания медицинской помощи, на основе клинических рекомендаций и с учетом стандартов медицинской помощи



Обеспечение 100% выполнения объемов медицинской помощи в рамках Программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи



Реализация региональных проектов в сфере здравоохранения



Обеспечение 100% выполнения целевых показателей плана мероприятий по «Дорожной карте» в части заработной платы



Продолжение оснащения отделений в соответствии с порядками оказания медицинской помощи